

## Организация работ по генеральному проектированию в России. Выбор субподрядчиков и методика их квалификации KBR

Technology & Consulting

Engineering & Construction

Government Services





- Основные сведения про компанию KBR
- Роль проектных институтов и KBR
- Этапы выбора субподрядчиков

Этап 1: Проведение предварительного отбора

Этап 2: Направление Приглашения к участию в торгах (ПУТ)

Этап 3: Получение и оценка заявок на участие в торгах

Этап 4: Подготовка и заключение договора субподряда

- Выбор поставщиков
- Вывод



KBR – международная инжиниринговая, строительная и сервисная компания, оказывающая услуги в сфере энергетики, добычи и переработки углеводородов, государственных подрядов, разработки минеральных ресурсов, гражданской инфраструктуры, электроэнергетики, промышленности и торговли.



Годовой доход:  
4.1 млрд. долларов США



Около 35 000 работников  
Выполнение работ более чем  
в 70 странах



Штаб-квартира:  
в г. Хьюстон, шт. Техас, США



## Технологии и консультирование

Предоставляет консультации и патентованные технологии, предназначенные для переработки и сбыта углеводородного сырья.

**Ключевые моменты:** 1) Поставщик технологии для более чем 60% мировых мощностей по производству аммиака, 2) Ведущий консультант по морским сооружениям и разработчик подводной системы 20K™



## Проектирование и строительство

Оказывает услуги по проектированию и строительству для всей производственной цепочки переработки углеводородного сырья от начального проектирования до строительства, эксплуатации и обслуживания.

**Ключевые моменты:** 1) Строительство первой в мире морской платформы в 1947 году, 2) Подрядчик по EPCm для проекта «Садара» – крупнейшего в мире нефтехимического комплекса с трудозатратами на строительство свыше 500 млн человеко-часов.



## Государственные подряды

Оказывает различным государствам мира услуги в сфере оборонной, космической и авиационной промышленности, а также инфраструктуры

**Ключевые моменты:** 1) Ведущий поставщик медико-биологических услуг для НАСА; работа с каждым американским астронавтом, начиная с 1968 года, 2) Оказание консультационных услуг и поддержки программам противоракетной обороны армии США на протяжении более чем 35 лет





## Субподрядчик

- Выполнение всевозможных изысканий
- Адаптация к российским нормам
- Разработка проектной документации

## КВР

- Разработка технологий
- Feed



# ЭТАПЫ ВЫБОРА СУБПОДРЯДЧИКОВ



# ЭТАП 1: ПРОВЕДЕНИЕ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО ОТБОРА



Каждому потенциальному субподрядчику отправляется Анкета для предварительного отбора KBR

Направлено на обеспечение того, чтобы были выделены только подходящие потенциальные участники торгов, которые соответствуют следующим критериям:

## Предоставляет KBR:

- 1 приемлемые показатели по технике безопасности (см. раздел «Требования в области охраны здоровья, труда и окружающей среды (ОЗТОС)»)
- 2 проверка «списка запрещенных лиц» - <http://www.mkdenial.com>; эта проверка должна быть проведена до получения Претендентами Приглашения к участию в торгах (ПУТ); - соблюдение требованиям экспортного законодательства (санкционный список)
- 3 одобрение со стороны отдела контроля за соблюдением требований в области международных деловых отношений (если применимо);
- 4 одобрение со стороны отдела контроля за соблюдением требований в отношении экспорта (если применимо);

## Предоставляет субподрядчик:

- 1 заинтересованность в участии в торгах на выполнение соответствующих работ;
- 2 удовлетворительные результаты выполнения в прошлом работ для KBR (Клиента, если требуется);
- 3 подтвержденная финансовая стабильность; в тех случаях, когда сумма потенциального Договора субподряда составляет не менее 1 000 000 долл. США, или, когда у Ответственных лиц имеются какие-либо основания сомневаться в платежеспособности потенциального Субподрядчика, от казначейского отдела KBR должен быть получен финансовый анализ;
- 4 имеющиеся ресурсы (персонал, оборудование, рабочие помещения);

# ЭТАП 1: ПРОВЕДЕНИЕ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО ОТБОРА



**5** предшествующий опыт в отношении величины, географического места выполнения и сложности технического объема работ;

**6** приемлемый объем еще не выполненных работ;

**7** наличие кадрового менеджмента на месте выполнения работ;

**8** удовлетворительная эффективность работы руководящего персонала;

**9** репутация;

**10** соблюдение установленных требований системы управления качеством и установленных экологических требований.





Формат ПУТ зависит от объема услуг, в отношении которого заключается субподрядный договор, и от присущего выполняемым работам риска. Различные одобренные для использования стандартные Формы соглашения KBR оговорены в системе KBRSupplier.

Для примера, стандартный формат пакета ПУТ KBR, использующийся в случае строительных договоров субподряда (Подробное соглашение), выглядит следующим образом:

### 1 Сопроводительное письмо и инструкции для участников торгов

### 2 Тендерная документация, в том числе:

- Форма заявки на участие в торгах;
- Формы технического предложения;
- Ценовое предложение.

### 3 Примерное соглашение, включающее в себя следующие документы (по необходимости):

- Соглашение / Страницы для подписей;
- Условия соглашения;
- Специальные условия (если они требуются);
- Общие условия
- Приложение А – Объем услуг;
- Приложение В – Цены;
- Приложение С – График;
- Приложение D – Требования в области охраны здоровья, труда и окружающей среды;
- Приложение E – Спецификации;
- Приложение F – Чертежи;
- Приложение G – Требования к качеству;
- Приложение H – Процедура возмещения связанных с Соглашением затрат;
- Приложение I – Контроль проекта;
- Приложение J – Формы отказа от претензии и права удержания;
- Приложение K – Форма страхового свидетельства;
- Приложение L – Указания в отношении временного поселка для строителей;
- Приложение M –Администрирование соглашения;
- Приложение N-Управление материальными ресурсами.

## ЭТАП 3: ПОЛУЧЕНИЕ И ОЦЕНКА ЗАЯВОК НА УЧАСТИЕ В ТОРГАХ



KBR проводит конкурентные торги, и поэтому Ответственные лица должны стремиться составить список участников торгов, обеспечивающий получение не менее 3 технически подходящих предложений по каждому договору субподряда на сумму не менее 50 000 долл. США.

Оценка предложений проводится на справедливой и этической основе и разделена на две части:

1 коммерческая оценка;

2 техническая оценка.

Коммерческая и Техническая оценки проводятся отдельно друг от друга до тех пор, пока не будут выбраны участники торгов, способные выполнить соответствующие работы.



## ЭТАП 4: ПОДГОТОВКА И ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРА СУБПОДРЯДА



- Перед заключением договора субподряда Ответственные лица подготавливают окончательную документацию. Документация по договору субподряда подготавливается на основе требований ЗКП с учетом всех последующих дополнений к ним и должна включать в себя все изменения, добавления, удаления и другие корректировки, согласованные на этапах подачи и оценки предложений.
- Документация по договору субподряда включает в себя следующие документы:
  - условия соглашения и страницы для подписей;
  - специальные условия;
  - общие условия;
  - приложения к соглашению.
- По завершении оформления документации по договору субподряда, два окончательных экземпляра направляются субподрядчику для подписания субподрядчиком и проставления им на каждой странице инициалов.





- Регистрация для учета соответствующих сведений, контактных данных и всех поставляемых ими товаров и возможностей на [www.kbrsupplier.com](http://www.kbrsupplier.com)
- Для всех без исключения проектов мы предусмотрели процесс предварительной аттестации поставщиков с целью удовлетворения требований заказчика и проекта. Этот процесс включает в себя аудит показателей в области обеспечения качества, охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, а также финансовых показателей, за 3 последние года
- Посещение предприятий поставщиков с целью оценки производственных мощностей.





SEVERODONETSKY  
**ORGHIM**

СЕВЕРОДОНЕЦКИЙ ОРГХИМ



**НИПИГАЗ**

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
И ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ГАЗА

НИПИГАЗ



ОМСКНЕФТЕХИМПРОЕКТ





Компания KBR рассматривает участие в EPC подрядах в организации проектов СПГ. И в ближайшее время (1 квартал 2018) будет рассылать запросы на прохождение аккредитации для выбора потенциальных субподрядчиков.

